

ยุทธศาสตร์	จำนวนแผนงาน		
	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	รวม
1. ด้านการลงทุน	3	-	3
2. ด้านสมาชิก	4	-	4
3. ด้านบริหารองค์กร	3	-	3
รวม	10	-	10

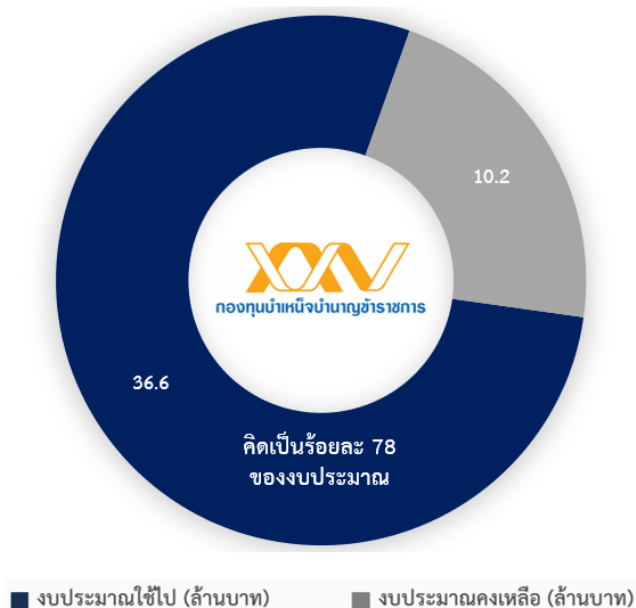
แผนงาน	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	สถานะ
ยุทธศาสตร์งานลงทุน			
INV1 ทบทวนการจัดสรรการลงทุนระยะยาว (SAA) และระยะกลาง (MTAA)			
INV1.1 Life Path	<u>ตัวชี้วัด:</u> ความสำเร็จของแผน Life Path <u>เป้าหมาย:</u> เสนอข้อสรุปผลการศึกษา Life Path ต่อคณะกรรมการ กบข.	สำนักงานฯ นำผลการศึกษา Glide Path ของแผน Life Path เสนอต่อคณะกรรมการจัดการลงทุน และ คณะกรรมการ กบข. อนุมัติแล้วเสร็จ ตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด	✓
INV1.2 Sustainable Pension	<u>ตัวชี้วัด:</u> ความสำเร็จของแผน Sustainable Pension <u>เป้าหมาย:</u> จัดทำรายงานการดำเนินงานตามเป้าหมาย SDGs	สำนักงานฯ จัดทำรายงาน ESG Attribution Report โดยกำหนด SDGs เป้าหมาย คือ SDG11, SDG12, SDG13 ตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด	✓
INV2 เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานลงทุนและลดความเสี่ยงจากระบบ Bonanza	<u>ตัวชี้วัด:</u> ความก้าวหน้าของการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงานลงทุน <u>เป้าหมาย:</u> คัดเลือกระบบงานลงทุนพร้อมจ้างที่ปรึกษา System Management Advisor ได้สำเร็จ	สำนักงานฯ ได้คัดเลือกผู้ให้บริการระบบงานลงทุน + ที่ปรึกษาการ implement ระบบงานลงทุน สำเร็จ ตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด	✓

แผนงาน	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	สถานะ
INV3 เพิ่มแผนทางเลือกการลงทุน	<u>ตัวชี้วัด:</u> ความสำเร็จของเพิ่มแผนทางเลือกการลงทุน <u>เป้าหมาย:</u> ศึกษา/ออกแผนลงทุนใหม่ + สมาชิกที่เข้าใจความแตกต่างและเลือกแผนการลงทุนเพิ่มขึ้น 10%	สำนักงานฯ เปิดให้บริการแผนคุ้มครองเงินต้น 1 แผนทองคำ และ แผนตราสารหนี้ต่างประเทศ + ผลวิจัยสมาชิก 58% มีความเข้าใจความแตกต่างและการเลือกแผนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากเดิมตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด	✓
ยุทธศาสตร์งานสมาชิก			
M1 Digital Twins หรือ คู่แฝดดิจิทัล	<u>ตัวชี้วัด:</u> ความสำเร็จของการพัฒนาแบบจำลองคู่แฝดดิจิทัล (Digital Twins) <u>เป้าหมาย:</u> เปิดให้บริการแบบจำลองคู่แฝดดิจิทัล และผู้ลงทะเบียนมากกว่า 50% สร้างแบบจำลองฯ	สำนักงานฯ เปิดให้บริการ Application แล้ว โดยมีสมาชิกลงทะเบียนเข้าใช้งาน 13,157 ราย + สมาชิกสร้าง Digital Twins 6,587 ราย คิดเป็น 50.06% ตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด	✓
M2 GPF Law ทบทวนผลสัมฤทธิ์กฎหมาย กบข.	<u>ตัวชี้วัด:</u> ความสำเร็จของการทบทวนผลสัมฤทธิ์กฎหมาย กบข. (GPF Law) <u>เป้าหมาย:</u> คณะกรรมการ กบข. อนุมัติร่างกฎหมายเพื่อส่งเรื่องให้กระทรวงการคลัง	สำนักงานฯ สรุปประเด็นการแก้ไขกฎหมาย และนำร่างฯ เสนออนุกรรมการกฎหมายและคณะกรรมการ กบข. อนุมัติเพื่อส่งเรื่องให้กระทรวงการคลังแล้วตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด	✓
M3 GPF Research House	<u>ตัวชี้วัด:</u> ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนงานสำรวจวิจัยสมาชิก <u>เป้าหมาย:</u> ดำเนินงานวิจัยครบตามแผนที่กำหนด และเปิดให้บริการ GPF Point	สำนักงานฯ ดำเนินการวิจัย 24 งานวิจัย ตามแผนที่กำหนด + เปิดให้บริการระบบ GPF Point พร้อมเชื่อมระบบ กับ 9 กิจกรรมในการให้บริการสมาชิก ตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด	✓
M4 Leave No [Member] Behind	<u>ตัวชี้วัด:</u> ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน Leave No Member Behind <u>เป้าหมาย:</u> ดำเนินโครงการ Sandbox และสมาชิกไม่น้อยกว่า 10% มีพฤติกรรมการบริหารการเงินที่เปลี่ยนไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	สำนักงานฯ ดำเนินโครงการ Sandbox จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ Sandbox ดำรวจ Sandbox ก.พ. และ Sandbox ขอนแก่น โดยสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ 34.68% ปรับเปลี่ยน	✓

แผนงาน	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	สถานะ
		พฤติกรรมกรรมการบริหารการเงินตาม วัตถุประสงค์ของโครงการ ตามแผนงานและงบประมาณ ที่กำหนด	
ยุทธศาสตร์งานองค์กร			
ORG1 รีเอนจิเนียร์กระบวนการ ทำงาน (Business Process Re-engineering)	<u>ตัวชี้วัด:</u> ความสำเร็จของการรีเอนจิเนียร์ กระบวนการทำงาน <u>เป้าหมาย:</u> พัฒนา/ปรับปรุงระบบและ กระบวนการด้านสมาชิก และด้าน สำนักงาน จำนวน 5 งาน	สำนักงานฯ พัฒนา/ปรับปรุงระบบ และกระบวนการด้านสมาชิก และ ด้านสำนักงาน แล้วเสร็จจำนวน 5 งาน ตามแผนงานและงบประมาณ ที่กำหนด	✓
ORG2 ความก้าวหน้าทางอาชีพ, ผู้สืบทอดตำแหน่ง และ Best Employer Driven by Best Employees	<u>ตัวชี้วัด:</u> ความสำเร็จในการจัดทำ ความก้าวหน้าทางอาชีพ แผนพัฒนาผู้ สืบทอดตำแหน่ง และ โครงการ Best employer driven by best employee <u>เป้าหมาย:</u> ดำเนินงานแล้วเสร็จตามแผน	สำนักงานฯ จัดทำแผน ความก้าวหน้าทางอาชีพและผู้สืบทอด ตำแหน่งสำเร็จแล้วเสร็จ พร้อมพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ได้ตามแผน 97% ตามแผนงาน และงบประมาณที่กำหนด	✓
ORG3 บทบาทและภาพลักษณ์ กบข. ในเวทีโลก (Global Platform)	<u>ตัวชี้วัด:</u> ความสำเร็จของแผนงานสร้าง บทบาทและภาพลักษณ์ กบข. ในเวที โลก <u>เป้าหมาย:</u> ดำเนินงานโครงการและ กิจกรรมสำคัญร่วมกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง ทั้งในและต่างประเทศเพื่อยกระดับ มาตรฐานของสำนักงานให้เทียบเท่า มาตรฐานกองทุนบำนาญโลก	สำนักงานฯ ดำเนินงานโครงการ และกิจกรรมสำคัญร่วมกับองค์กร ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับมาตรฐานของ สำนักงานให้เทียบเท่ามาตรฐาน กองทุนบำนาญโลกแล้วเสร็จ ตาม แผนงานและงบประมาณที่กำหนด	✓

การใช้งบประมาณ

งบประมาณแผนยุทธศาสตร์ปี 2565



ปัญหา / อุปสรรค

แม้ว่าในปีนี้จะยังคงเผชิญอุปสรรคจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่ทำให้เกิดข้อจำกัดในการจัดกิจกรรม ณ สถานที่ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ และมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม หากสำนักงานฯ ได้ปรับการดำเนินงาน โดยปรับเปลี่ยนให้อยู่ในรูปแบบ Online พร้อมทั้ง พนักงานและสมาชิกส่วนใหญ่คุ้นเคยกับการจัดกิจกรรมในรูปแบบ Online ทำให้สามารถบริหารจัดการข้อจำกัดต่างๆ ในการดำเนินงานได้ดียิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะ

สำนักงานฯ ควรปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงวิเคราะห์ พัฒนาระบบการทำงานให้ปลอดภัยทันสมัยรองรับการบริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization) ตามนโยบายของภาครัฐ นอกจากนี้ ในการสื่อสารและบริการสมาชิก สำนักงานฯ ได้วางกลยุทธ์การสื่อสารสมาชิกที่เน้นการใช้สื่อโซเชียลและสื่อดิจิทัล ส่งผลให้สำนักงานฯ สามารถตอบโจทย์สมาชิกได้อย่างรวดเร็วและส่งมอบบริการได้อย่างมีคุณภาพ